

LA MINUTE



RSE

Achats & RSE, quels enjeux ?

Dans un contexte réglementaire en forte évolution, la fonction achats joue un rôle majeur dans la tenue des engagements RSE de son organisation. Challenger ses besoins et ses stratégies achats, adapter le processus de sélection fournisseurs, ou communiquer sur ses résultats doivent permettre à la fonction Achats d'œuvrer en faveur d'un impact économique, social et environnemental plus positif, tout en redonnant du sens à son action.

Donnez du sens à vos achats : priorité à l'inclusion !

L'insertion sociale et professionnelle est un enjeu clé pour les organisations, et les achats doivent y contribuer activement. Au-delà des obligations légales et RH, les achats socio-responsables nécessitent **convictions et adaptations des pratiques**.

Quels sont les prérequis et leviers à disposition des acheteurs pour **renforcer la dimension socio-responsable des achats tout en contribuant à la performance globale de l'organisation** ?

10 %

Part de l'Economie Sociale & Solidaire dans le PIB français

70 %

Part des entreprises intégrant des critères sociaux dans leurs achats

10 %

Part des achats inclusifs dans la dépense totale des organisations

Source : Ministère de l'Economie des Finances et de la Souveraineté Industrielle et Numérique



Intégrer des objectifs sociaux dès sa Politique d'Achats Responsables pour clarifier l'engagement RSE des directions achats, tout en répondant aux exigences réglementaires de transparence.

- 1 **Identifier les postes de dépense** pouvant être couverts par des acteurs de l'inclusion afin d'**adapter les stratégies achats**. | **#cartographier**
- 2 Projeter l'ambition des achats au travers d'**objectifs achats inclusifs concrets** | **#cibler**
- 3 Mettre à disposition des acheteurs les **ressources clés pour** approcher le marché : sensibilisation, outils de sourcing, modèles de clauses, etc. | **#accompagner**
- 4 Définir et **suivre les indicateurs** permettant d'évaluer la conformité des fournisseurs sollicités, les actions engagées ainsi que l'impact sur les activités. | **#piloter**



Adapter les activités de sourcing pour décliner les enjeux achats responsables dans les pratiques opérationnelles.

- ▶ Elaborer des **stratégies achats responsables** intégrant les enjeux sociaux de la politique achats et les spécificités du marché.
- ▶ Intégrer dans son panel fournisseurs des structures socialement responsables, et **développer les relations** en amont des projets achats.
- ▶ **Adapter les consultations** via des critères pertinents et un allotissement adéquat du besoin.
- ▶ Intégrer des clauses et critères sociaux dans les contrats et les **évaluations fournisseurs**.

Conviction des acheteurs, objectifs stratégiques, ou obligations réglementaires, les enjeux RSE sont au cœur des organisations. Orienter dès à présent vos activités achats vers plus de responsabilité sociale pour garantir de faire de votre fonction achats un acteur clé de cette transformation.

Qui sommes-nous ?

Axys est un cabinet de conseil en transformation durable qui accompagne les grandes entreprises et les ETI dans la transformation de leur organisation, de leurs processus métiers et de leurs systèmes d'information au service de la performance, principalement sur les domaines des Achats, de la Finance et du Digital Marketing.



Maeva.signor@axys-consultants.com

+33 6 60 96 37 80



Vincent.martegoutte@axys-consultants.com

+33 6 75 34 99 25